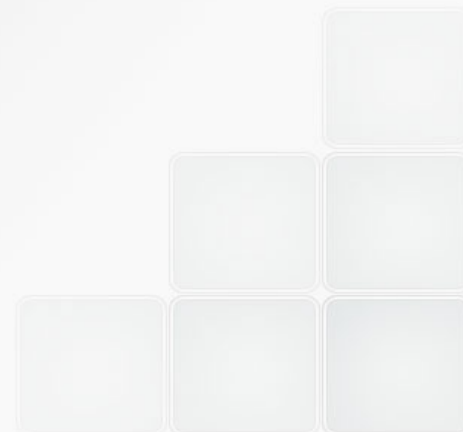




WORKSHOP SULLE ATTESE DELLE PMI DAL CONTRATTO DI RETE

*Cosa c'è di nuovo
nel Contratto di Rete*

Roberto Tononi
tononi@enea.it
robtononi@gmail.com
cell: 3291108040



Il panorama sulle reti d'impresa

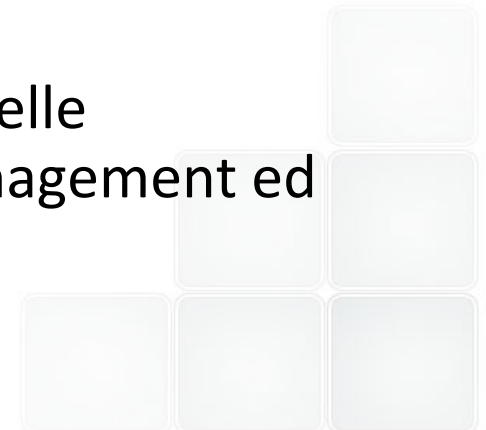


Le Reti d'impresa esistono da lungo tempo

Viste come meccanismo di *crescita per via esterna*

In passato, crescita, spesso, rivolta ad aggirare i *costi di transazione*, dovuti alle imperfezioni dei mercati:
si incorporano funzionalità invece che coglierle dal mercato

Crescita interna comporta costi importanti: quelli delle competenze da acquisire e quelli indiretti di management ed amministrativi



Il panorama sulle reti d'impresa



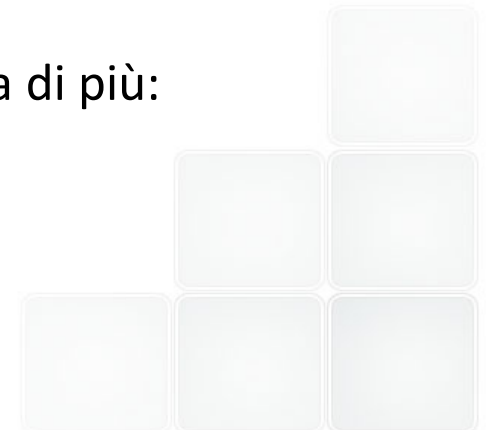
Con la crescita esterna le funzionalità si acquisiscono con accordi duraturi di collaborazione con le imprese che già le posseggono

Numerosi sono i vantaggi:

- snellezza
- flessibilità
- limitati fabbisogni finanziari
- maggior velocità di crescita
- etc...

Oggi, con le iniziative della L.33 del 9/4/09 , si chiede qualcosa di più:

- + competitività
- + capacità d'innovare
- + capacità di proiettarsi sui mercati internazionali



Il panorama sulle reti d'impresa



Questi obiettivi non possono essere raggiunti senza rispettare un criterio base di economia aziendale: unitarietà di gestione

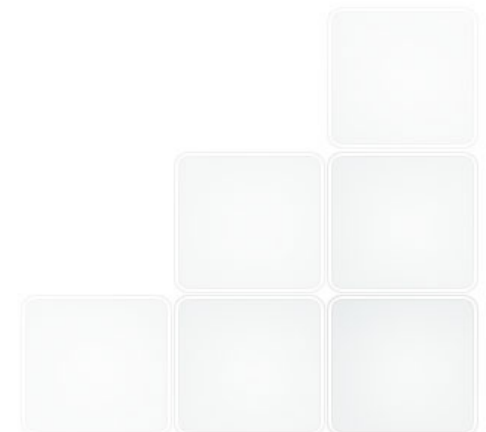
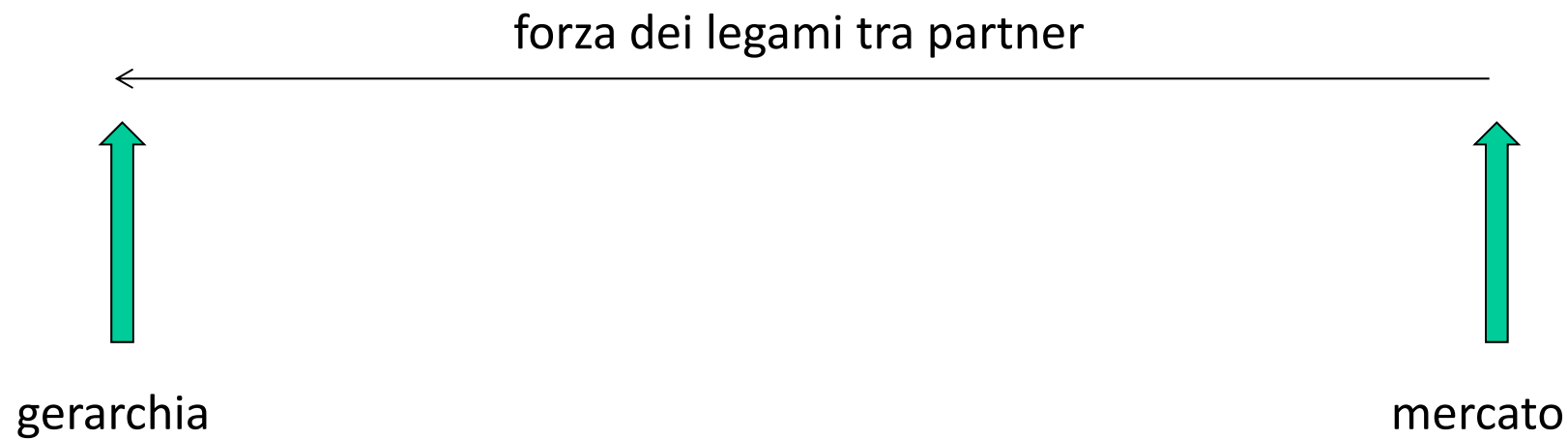
Questa va assicurata con opportuna struttura alla quale affidare il coordinamento della rete

Coordinamento che deve, comunque, risultare di costo inferiore a quello della crescita interna..

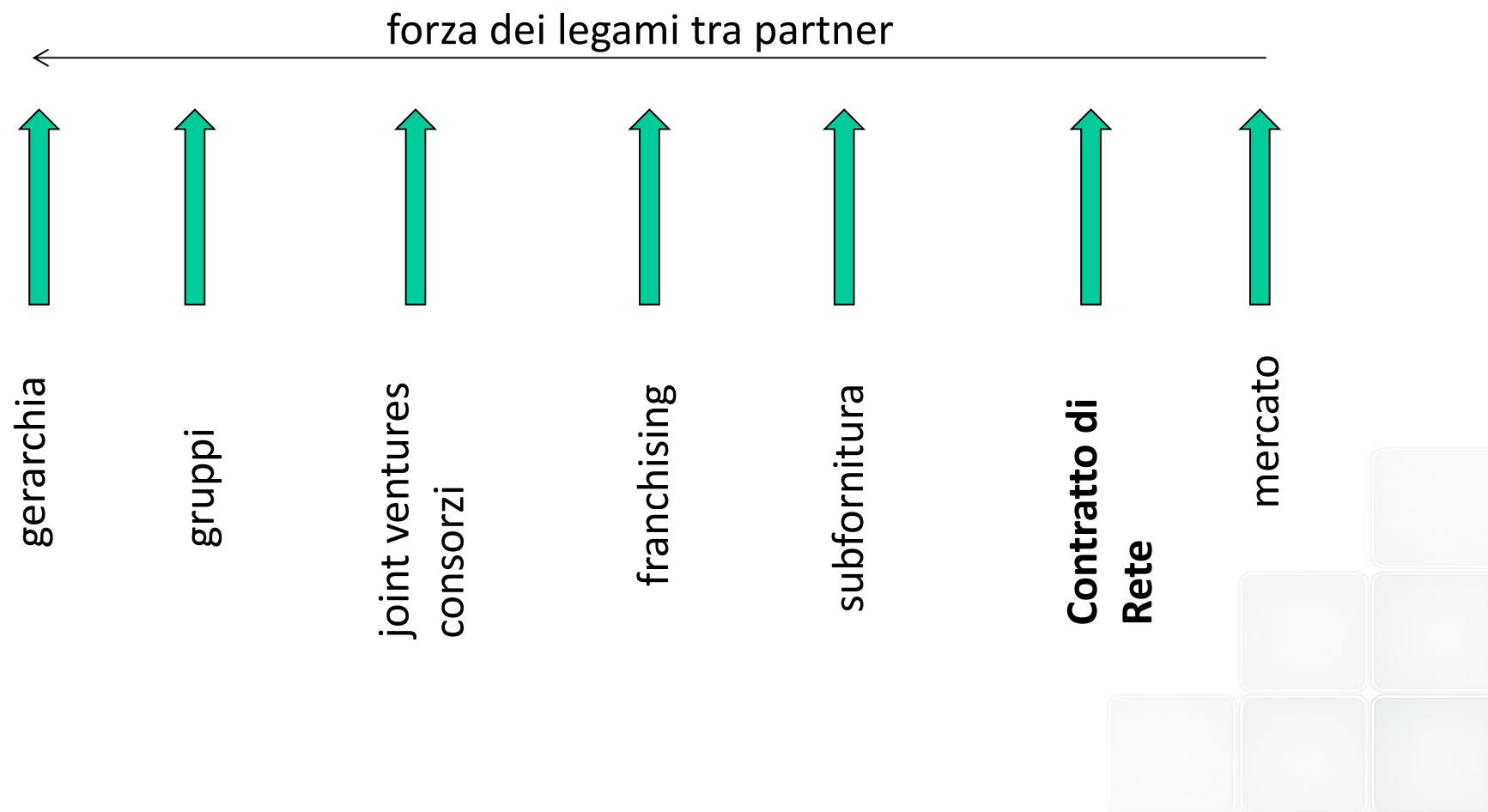
..e che sarà tanto meno agevole quanto minori sono legami e vincoli fra i partner di rete



Il panorama sulle reti d'impresa



Il panorama sulle reti d'impresa



Le specificità del Contratto di Rete

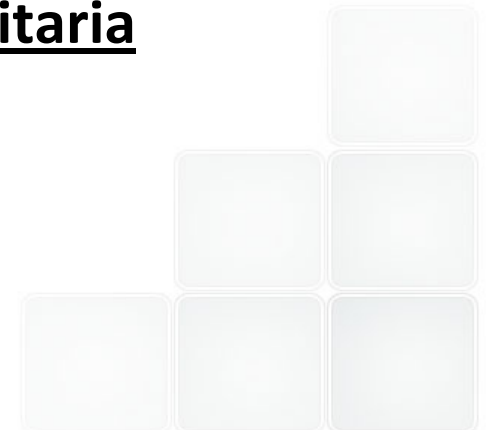


La caratteristica di *quasi mercato* del Contratto di Rete risponde alla esigenza di superare l'avversione del piccolo imprenditore al sottostare a vincoli di dipendenza

Pur in presenza di deboli legami tra partner, rimane l'esigenza del coordinamento che, comunque, impone dei vincoli

Una maniera di rendere accettabili detti vincoli è quella di creare, in rete, condizioni di **rappresentanza paritaria**

Contratto di Rete = legami deboli e parità



Le specificità del Contratto di Rete

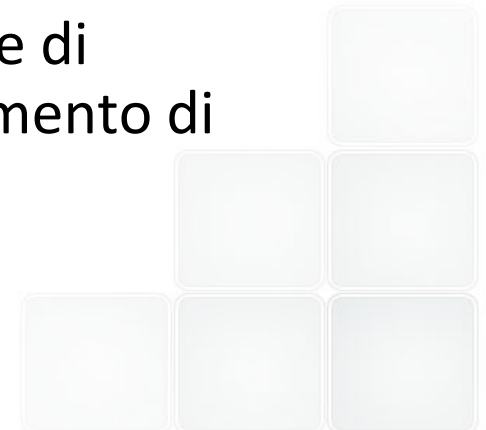


Il Contratto di Rete, se allevia il problema dell'avversione alla collaborazione, aggrava quello del coordinamento..

..che tra soggetti pari e debolmente legati è quanto mai difficile

Il **coordinamento** è, quindi, uno dei nodi centrali del Contratto di Rete

Una maniera di scioglierlo è quella di stabilire regole di collaborazione accettate da tutti i partner al momento di entrare in rete



Le specificità del Contratto di Rete

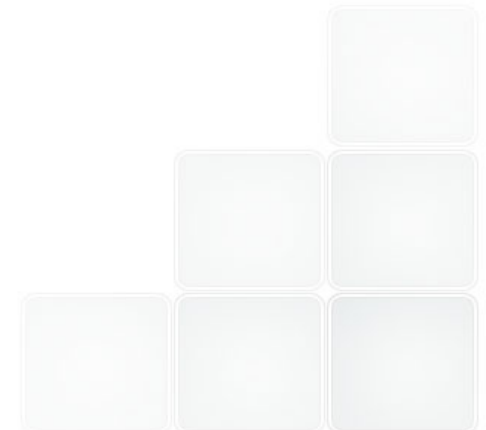


Il corpo di regole deve essere riferito dal Contratto di Rete

Superata l'avversione alla collaborazione, è opportuno **incentivarne l'adesione**

Una maniera è quella di proporre **regole di collaborazione** che risultino esplicitamente **convenienti**, cioè comportino benefici

- evidenti e misurabili
- maggiori dei costi di collaborazione



Cosa c'è di nuovo nel Contratto di Rete



In sintesi:

La possibilità di fare reti con deboli legami fra i partner

Partner che operano in condizioni di pariteticità

Adottando regole di collaborazione economicamente convenienti

