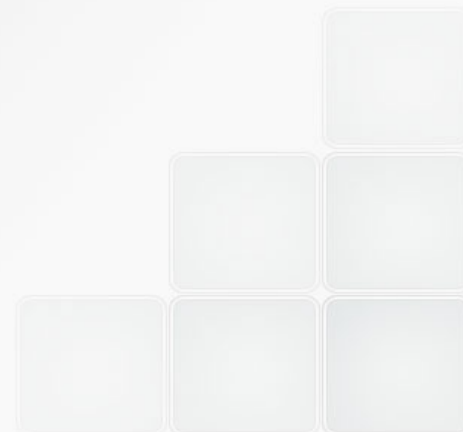




WORKSHOP SULLE ATTESE DELLE PMI DAL CONTRATTO DI RETE

Problemi e proposte sul coordinamento delle Reti

Roberto Tononi
tononi@enea.it
robtononi@gmail.com
cell: 3291108040



caratteristiche del Contratto di Rete

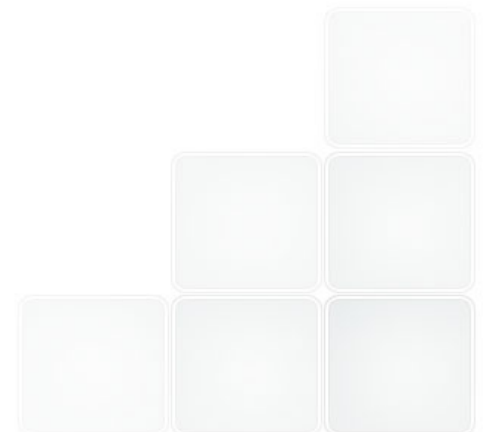


Reti con deboli legami tra partner.

Meccanismi di rappresentanza paritaria

Regole di collaborazione economicamente convenienti,
che comportino benefici

- evidenti e misurabili
- maggiori dei costi della collaborazione



Il servizio CORA



L'ENEA, con i suoi progetti di ricerca, ha messo a punto un corpo di regole di collaborazione con queste caratteristiche.

Dietro questo corpo di regole è stato costituito un servizio di supporto alle reti d'impresa che vogliono

- sperimentare dette regole
- adottarle come normale pratica operativa

Il servizio è chiamato **CORA** =

= **CO**llaborazione nelle **RE**ti d'impresa d'**AV**anguardia



Criteri adottati in CORA



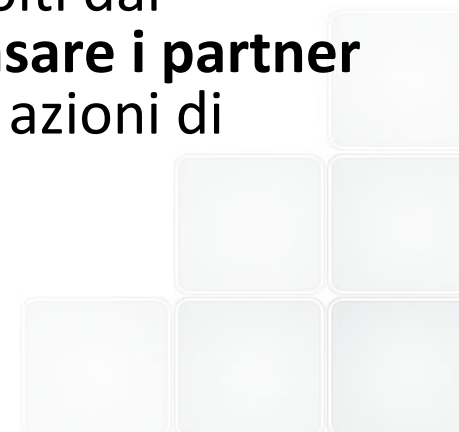
Due criteri per collaborazioni economicamente convenienti

1: criterio della **convenienza di rete**

- considerate le situazioni operative più comuni alle reti d'impresa e le relative **azioni di mutuo adattamento**;
- vengono valutati benefici e costi
- vengono adottate solo le azioni con **benefici > costi**

2: criterio della **convenienza per i partner**

- nella distribuzione dei benefici economici raccolti dal mercato, uno dei primi passi è quello di **compensare i partner** che hanno sopportato direttamente i costi delle azioni di mutuo adattamento



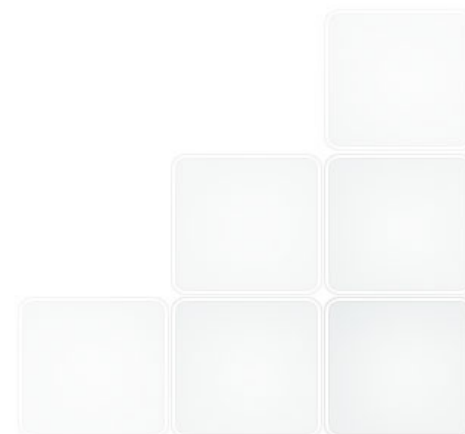
Criteri adottati in CORA



Collaborazioni con benefici evidenti e misurabili, grazie alle valutazioni costi - benefici

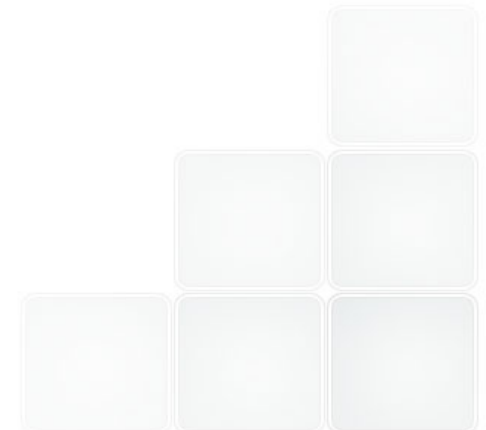
Convenienze per l'intera Rete (criterio 1)

Convenienze per i singoli partner (criterio 2)



Richiesta ad un partner di cambiare le caratteristiche della risorsa che conferisce alla rete, per ottimizzare il rapporto qualità/costo

Richiesta di anticipare o ritardare la consegna di una fornitura per risparmiare sul costo dei trasporti



I vantaggi di CORA

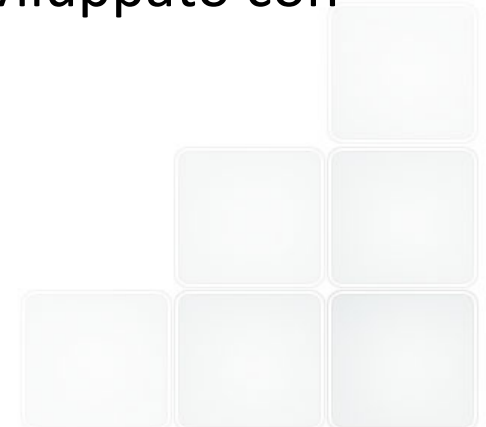


Le azioni di mutuo adattamento predefinite sono azioni concrete

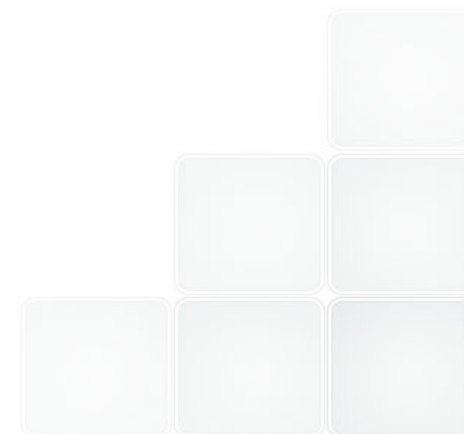
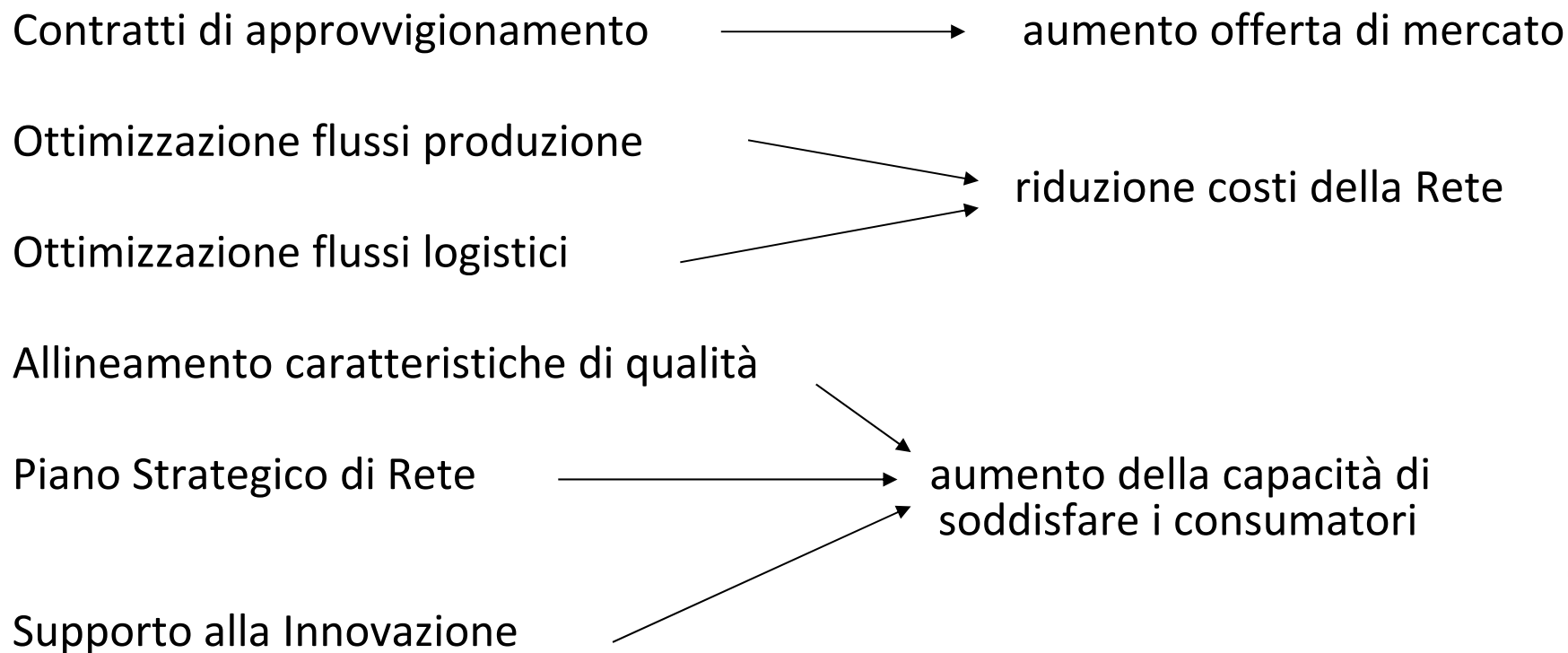
Ma spesso non attuate perché ritenute troppo complesse

Nel servizio CORA, azioni, valutazioni e distribuzioni dei compensi sono già predefinite

ed attuate con l'ausilio di un sistema informatico sviluppato con IBM ed Ylichron



CORA - il quadro degli interventi



Il supporto alla innovazione in CORA



Innovazione di processo scontata nelle reti grazie allo *incrocio delle tecnologie*

Innovazione di prodotto importante per conquistare una posizione competitiva di mercato

CORA fornisce un **processo di collaborazione** tra partner per individuare il prodotto innovativo in maniera **proattiva**

Proattiva = soddisfare esigenze di mercato già presenti ma ancora latenti



Il supporto alla innovazione in CORA

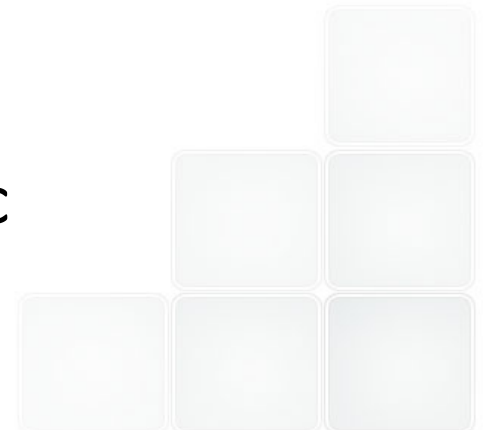


Processo di collaborazione, perché siamo in reti paritarie

Ma anche perché la collaborazione è una necessità generale per la innovazione nel contesto delle PMI

Collaborazione difficile tra imprese con culture, prospettive e linguaggi diversi, su un processo complesso come quello della innovazione di prodotto.

Serve, pertanto, un processo definito ad hoc



Le sei linee d'intervento sono supportate da una suite di applicazioni software

sia per la sperimentazione delle linee d'intervento

sia per la loro adozione come normale pratica operativa

Nel secondo caso la suite non va acquistata, poiché erogata come SaaS (Software as a Service)

